



# **TRAVAUX PUBLICS AU QUÉBEC**

*Pour un domaine sécuritaire, durable et reconnu.*

**RAPPORT  
ANNUEL**  
*2019 - 2020*



## TRAVAUX PUBLICS AU QUÉBEC

*Pour un domaine sécuritaire, durable et reconnu.*

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### Comité exécutif

Patrick Gariepy – *Ville de Saint-Sauveur, président*

François Bélanger – *Ville de Drummondville, président élu*

Luc Fugère – *Ville de Blainville, président sortant*

Alain Leclerc – *Ville de Gatineau, trésorier*

Roch Arbour – *Ville de Sainte-Thérèse, secrétaire*

Rylan Wadsworth – *Ville de Montréal Ouest, délégué CPWA et APWA*

Gary Losier – *Directeur région 1 APWA*

Les membres du comité exécutif ainsi que :

Alain Bérubé – *Retraité*

Marie-Claude Desrochers – *Ville de Beaconsfield*

Paulo Fournier – *Ville de Sainte-Anne-des-Plaines*

François Guilbault – *Soleno*

Hadi Hakim – *Ville de Laval*

Michel Lachapelle – *Ville de Victoriaville*

Louis Lapointe – *Ville de Montréal - Arrondissement RDPPAT*

Martin Letarte – *Municipalité Saint-Faustin-Lac-Carré*

Hafid Ouali – *Ville de Terrebonne*



## TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DU PRÉSIDENT .....	P.4
RAPPORT DU TRÉSORIER ET PRÉSIDENT DU COMITÉ FINANCES .....	P.6
RAPPORT DU SECRÉTAIRE ET PRÉSIDENT DU COMITÉ DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL .....	P.8
RAPPORT DU PRÉSIDENT DU COMITÉ RECONNAISSANCE - PREMIERS INTERVENANT .....	P.9
ATPA EN BREF .....	P.10
COMITÉS 2019 - 2020 .....	P.11

### VISION

Être la référence en matière de travaux publics au Québec en faisant connaître et reconnaître les professionnels qui y oeuvrent dans un contexte de client-citoyen.

### MISSION

Former, informer, valoriser, promouvoir et servir les professionnels du secteur des travaux publics au Québec, afin de mieux servir en retour les intérêts des citoyens des villes et municipalités québécoises.

### PROMESSE

Servir les intérêts des Québécois en offrant aux professionnels du secteur des travaux publics un accompagnement au quotidien en matière de formation, d'information et d'ouverture sur les meilleures pratiques.

Note : Le rapport du vérificateur et le bilan financier de l'ATPA sont présentés dans un tiré à part.



## MESSAGE DU PRÉSIDENT

2020 aura été une année marquante, cela ne fait aucun doute. L'ensemble de nos actions collectives auront été teintées par la pandémie. Concernant notre domaine et les équipes qui le composent, elles se seront montrées une fois de plus à la hauteur des services rendus à la population, assurant avec bienveillance le fonctionnement des villes et municipalités du Québec.

Malgré ce contexte difficile, les administrateurs ont été formidables et se sont montrés disponibles et motivés à relever les objectifs annoncés en Assemblée générale de 2019 et tirés de la [planification stratégique 2020-2023](#). Pour accompagner les deux principaux mandats de 2019-2020, deux comités permanents ont été formés. Un premier est voué au développement professionnel des travaux publics que préside le directeur du service des travaux

publics, parcs et bâtiments de la Ville de Sainte-Thérèse, Monsieur Roch Arbour et un deuxième est dédié à accompagner l'exercice de reconnaissance des travaux publics à titre de Premiers intervenants que préside Monsieur Hadi Hakim, directeur du service des travaux publics de la Ville de Laval. De plus, des comités adhoc ont aussi été formés pour répondre tantôt à un besoin de connaissance spécifique et tantôt pour mieux accompagner l'ATPA

dans l'atteinte de ses objectifs et pour apporter une plus grande profondeur aux réflexions. C'est le cas du Comité consultatif sur le projet de règlement sur la gestion de la neige, des sels de voirie et des abrasifs du ministère de l'environnement et de la Lutte contre les changements climatiques et le comité membership formé par le trésorier et président du comité des finances, Monsieur Alain Leclerc. Finalement, un dernier comité consultatif dédié à l'amélioration du Colloque annuel et présidé par Monsieur Letarte a tenu deux rencontres avant que l'événement ne soit remplacé par une formule virtuelle. L'ensemble des travaux ont été possibles grâce à la participation d'une trentaine de bénévoles membres, administrateurs et partenaires, que je remercie chaleureusement et dont les bilans et la constitution se trouvent présentés plus loin.

La participation de plusieurs professionnels dans notre organisation aura été pour moi ma plus grande fierté. Nous pouvons sans aucun doute confirmer que

les travaux publics et son association ont le vent dans les voiles et que cette dynamique annonce de grandes et belles choses pour notre domaine.

Finalement, je suis heureux de laisser en gage de mon passage la signature de l'entente entre l'*American Public Works Association* et notre division du Québec, témoignant de notre volet distinctif au Québec et de l'appartenance à une communauté nord-américaine en travaux publics. Ces assises seront profitables au développement de notre groupe.

Je remercie les membres pour leur confiance et leur appui, ainsi que les administrateurs du conseil des deux dernières années pour leurs efforts soutenus rendant possible l'existence de l'ATPA.

Le meilleur est devant nous!

**Patrick Gariepy**





## RAPPORT DU TRÉSORIER ET PRÉSIDENT DU COMITÉ FINANCES

Member de l'ATPA depuis mon entrée en fonction à la direction des travaux publics de la Ville de Gatineau, j'ai d'abord été appelé par l'énergie positive de l'Association et j'ai eu envie de m'y investir davantage d'abord en tant que membre du comité de la conférence-neige et depuis un an, en tant que trésorier au conseil d'administration. Ayant la fibre entrepreneuriale, j'ai trouvé à l'ATPA un endroit où partager mes idées et mon énergie au bénéfice d'un domaine en pleine transformation et expansion, le nôtre.

On m'a légué lors de ma nomination au poste de trésorier à l'automne 2019, une association en situation financière stable. Face à la pandémie, l'Association a vécu une année de mouvance avec des impacts financiers liés au report de certaines activités phares. Bien que cette année, nous laissons un déficit au budget 2019-2020, l'ajout de nouveaux services et l'implication grandissante de membres à la barre de comités nous donnent toute la confiance nécessaire pour ramener les états financiers en zone positive dans les prochains mois.

### COMITÉ FINANCES ET SOUS-COMITÉ MEMBERSHIP

Dans le cadre du comité finances, mon collègue Hafid Ouali et moi-même avons abordé plusieurs sujets qui ouvrent à une réflexion plus grande pour la prochaine année : évaluation des sources de financement et de subventions, services offerts, membership, redevance et affiliation à l'APWA.

De ces réflexions a émané la création d'un comité membership qui terminera ses travaux en novembre 2020 et dont le mandat est de *Fournir des conseils à l'ATPA afin de confirmer les avantages réservés aux membres et de voir à les bonifier, étendre la composition des membres pour inclure d'autres institutions avec équipe de travaux publics et d'entretien, augmenter le nombre de villes membres et revoir la tarification.* Pour accompagner les travaux de ce comité, le portrait du membership à l'ATPA a été réalisé et j'ai été ravi de constater l'état de la situation positif du groupe et dont vous trouverez les points saillants ci-contre. En ce qui concerne les travaux du comité, ils vous seront présentés dans le rapport annuel de l'an prochain.

L'ATPA a le vent dans les voiles et nous comptons bien inclure le plus de professionnels en travaux publics à bord afin de faire reconnaître, rayonner, former et encadrer le domaine au Québec. Je remercie les membres suivants qui m'ont accompagné au sein des comités que j'ai eu le plaisir d'animer : Hafid Ouali - Ville de Terrebonne, Caroline Arnouk - OPA, Danielle Comeau - Ville de Magog, Éric Dionne - Ville de Rimouski, Éric Ferland - Ville de l'Ancienne-Lorette, Martin Letarte - Municipalité de Saint-Faustin-Lac-Carré et François Méthot-Borduas - Ville de Granby.

À bientôt!

**Alain Leclerc**

## PORTRAIT DU MEMBERSHIP AU 1<sup>ER</sup> JUILLET 2020 ET DE SA CLIENTÈLE

- L'ATPA compte 380 membres au 1<sup>er</sup> juillet 2020
- 80 % des membres sont issus des secteurs publics et municipaux, 17 % des membres proviennent du secteur privé et 3 % des membres sont retraités ou étudiants.
- Les principales régions d'où les membres proviennent sont : Laurentides (21 %), Montérégie (20 %), Montréal et Laval (16 %), Lanaudière (10 %) et Capitale Nationale (7 %).
- Des 73 plus grandes villes au Québec, 90 % sont membres de l'ATPA.
- Globalement, 80 % des villes membres de l'ATPA servent la population du Québec.
- L'ATPA s'adresse à l'ensemble des villes, municipalités, organisations en travaux publics du Québec et compte plus de 1 800 abonnés à sa liste de distribution.



## RAPPORT DU SECRÉTAIRE ET PRÉSIDENT DU COMITÉ DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Avec plus de 22 années dans le domaine municipal dont 14 à titre de directeur de services de travaux publics, j'ai accepté de mettre à profit ma passion et mes connaissances au bénéfice de l'ATPA. C'est donc avec beaucoup d'enthousiasme que j'ai accepté d'ajouter à mon rôle de secrétaire du conseil d'administration (CA) de l'ATPA celui de président du comité développement professionnel pour l'année 19-20.

### RENCONTRES DU CA

Au niveau des rencontres du CA, les administrateurs ont tenu neuf (9) séances avec un taux moyen de participation de près de 85 %. Ces rencontres se sont tenues dans les règles.

### COMITÉ DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Avec la mission d'*Orienter les sujets d'intérêt au niveau de la formation et des conférences en travaux publics et de proposer un calendrier annuel varié*, j'ai formé le comité développement professionnel en m'entourant d'une équipe ayant une large connaissance du domaine, soit messieurs François Bélanger - Ville de Drummondville, Paulo Fournier - Ville de Sainte-Anne-des-Plaines, Daniel Galarneau - Ville de Repentigny et Michel Lachapelle - Ville de Victoriaville, que je remercie d'ailleurs pour leur support et leur implication.

Les travaux du comité ont mené à plusieurs résultats dont vous trouverez les principaux ici :

- Appropriation des formations techniques offertes par le Cégep de Saint-Laurent et intégration de celles-ci à l'offre du Campus des travaux publics.
- Présentation de 2 webconférences et de 6 matinées-conférences en présentiel portant à un total de 230 participants.
- Intégration des conférences et de formations offertes par certains partenaires au tarif membre et avec ristourne à l'ATPA : COMAQ, ADMQ et CERIU.
- Évaluation des opportunités de formation pour un programme de 2<sup>e</sup> cycle en gestion municipale.
- Maintien des activités phares de l'ATPA avec virage en mode virtuel : Conférence-Neige et Colloque annuel.

Ces réalisations serviront de base à la poursuite des travaux du comité avec comme principal objectif de concevoir, gérer et administrer un programme de formations global et intégré en travaux publics au Québec d'ici 2023.

Je suis confiant des suites à annoncer en matière de développement professionnel en travaux publics. Nous sommes forts, mobilisés et informés des besoins de notre domaine.

À nous de jouer!

**Roch Arbour**



## RAPPORT DU PRÉSIDENT DU COMITÉ RECONNAISSANCE - PREMIERS INTERVENANTS

On m'a légué le précieux mandat d'*entamer les démarches visant à faire reconnaître le rôle essentiel des professionnels en travaux publics au Québec à titre de Premiers intervenants*. La première année en fut une d'information, de promotion et de démystification de concept. Il importe de se rappeler qu'ailleurs en Amérique du Nord, la démarche est amorcée depuis déjà quelques temps et que les membres de l'ATPA et les administrateurs au Québec souhaitent se joindre au mouvement pour faire avancer la reconnaissance des acteurs de notre domaine et leur rôle essentiel.

Pour réfléchir à la portée d'une telle démarche, les collègues suivants ont joint leur voix à la mienne pour porter les efforts nécessaires au projet : Guillaume Lamothe – Ville de Longueuil, François Bélanger – Ville de Drummondville et Patrick Gariépy – Ville de Saint-Sauveur. De plus, un comité avisé a été formé et les représentants des organisations suivantes ont accepté de nous offrir leur précieux conseils nécessaires à la réussite de la démarche : Patrice Boileau – ADGMO, Dominic Lachance – FQM, Denis Lapointe – UMQ et AQAEM, Marc-André Palin – ADMQ et André Rainville – AFG.

Ce projet en est un d'envergure et la pandémie a diminué la capacité d'écoute de plusieurs acteurs essentiels à son avancement. Toutefois, nous avons obtenu l'appui de plusieurs parties prenantes et certains se sont soldés par des résolutions et des lettres officielles.

L'année 20-21 permettra de franchir de nouvelles étapes nous rapprochant de notre objectif d'œuvrer pour un domaine plus sécuritaire, durable et reconnu. Pour consulter l'argumentaire, le Q&A et les différents outils de communication associés à la démarche, rendez-vous à la section Premiers intervenants du [www.atpa.ca](http://www.atpa.ca). Pour obtenir plus de détails ou encore pour nous transmettre votre appui, écrivez à [communication@atpa.ca](mailto:communication@atpa.ca).

Au plaisir de vous compter des nôtres!

**Hadi Hakim**

## ATPA EN BREF EN 2019 - 2020

- Équipe permanente confirmée au Québec.
- Entente pour échange de services et reconnaissance de territoire auprès de l'*American Public Works Association*.
- 6 comités permanents et 2 comités ponctuels.
- Plus de 30 bénévoles impliqués.
- Plus de 1 800 abonnés dont près de 400 sont membres.
- Plus de 80 % des villes membres de l'ATPA servent la population du Québec.
- 10 ententes de partenariat actives et permettant la participation à des tables de concertation.
- 250 professionnels ayant participé à une conférence ou une formation offerte par le Campus des travaux publics de l'ATPA.
- Envoi de plus de 11 Infolettres.
- Affichage et distribution de 72 emplois en vedettes, correspondant à une augmentation de 19 % par rapport à l'année dernière.



### DÉLÉGUÉ APWA ET CPWA

**Rylan Wadsworth** de la Ville de Montréal Ouest a agi comme délégué du chapitre du Québec auprès de l'*American Public Works Association* ainsi que du *Canadian Public Works Association*.

### PROGRAMME DE RECONNAISSANCE

**Marie-Claude Desrochers** de la Ville de Beaconsfield présidait le comité du programme de reconnaissance. Bien que la Semaine nationale des travaux publics a été soulignée dans les communications de l'ATPA, la pandémie n'a pas favorisé la mise en valeur de l'événement dans les municipalités et les prix mettant à l'honneur les professionnels d'exception ont été reportés à 2021.

### ÉVÉNEMENTS ET COMMUNICATION

**Martin Letarte** de la municipalité de Saint-Faustin-Lac-Carré présidait le comité événements et communication et il a dû revoir l'organisation des deux événements phares de l'ATPA, la Conférence-Neige et le Colloque annuel pour les transformer en événements virtuels. Nous espérons retrouver le Colloque sous son mode traditionnel à Sherbrooke en 2021.

Au niveau des communications, 11 Infolettres ont été transmises, les postes en vedette ont pris place dans les boîtes de réception tous les vendredis et une édition spéciale associée au Campus des travaux publics a permis la diffusion du programme de formations et de conférences du domaine. L'ATPA a favorisé l'utilisation de Facebook et de LinkedIn pour la publication de ses nouvelles sur les réseaux sociaux.

## COMITÉS 2019-2020

Nous remercions les membres des comités suivants pour leur implication.

### ADMINISTRATION ET FINANCES

Alain Leclerc – Ville de Gatineau, président du comité  
Hafid Ouali – Ville de Terrebonne

### COMITÉ ADHOC MEMBERSHIP

Alain Leclerc – Ville de Gatineau, président du comité  
Caroline Arnouk – OPA  
Danielle Comeau – Ville de Magog  
Éric Dionne – Ville de Rimouski  
Éric Ferland – Ville de l'Ancienne-Lorette  
Martin Letarte – Municipalité de Saint-Faustin-Lac-Carré  
François Méthot-Borduas – Ville de Granby

### COMITÉ CONSULTATIF SUR LE PROJET DE RÈGLEMENT SUR LA GESTION DE LA NEIGE, DES SELS DE VOIRIE ET DES ABRASIFS DU MINISTÈRE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Patrick Gariépy – Ville de Saint-Sauveur  
Marie-Joëlle Gosselin – Ville de Québec  
Paulo Fournier – Ville de Sainte-Anne-des-Plaines  
Michel Lachapelle – Ville de Victoriaville  
Geneviève David Watson – Union des municipalités du Québec

### ÉVÉNEMENTS ET COMMUNICATION

Martin Letarte – Municipalité de Saint-Faustin-Lac-Carré, président du comité  
Stéphanie Morin – OPC événements - colloque annuel  
François Guilbeault – Soleno - colloque annuel  
Valérie St-Laurent – Cyclone - colloque annuel  
Nathalie Zielinski – Aqua Data - colloque annuel

### DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Roch Arbour – Ville de Sainte-Thérèse, président du comité  
François Bélanger – Ville de Drummondville  
Paulo Fournier – Ville de Sainte-Anne-des-Plaines  
Daniel Galarneau – Ville de Repentigny  
Michel Lachapelle – Ville de Victoriaville

### ÉLECTIONS

Alain Bérubé – Retraité, président du comité  
Marie-Claude Desrochers – Ville de Beaconsfield

### RECONNAISSANCE PREMIERS INTERVENANTS

Hadi Hakim – Ville de Laval, président du comité  
François Bélanger – Ville de Drummondville  
Patrick Gariépy – Ville de Saint-Sauveur  
Guillaume Lamothe – Ville de Longueuil  
ainsi que les délégués :  
Patrice Boileau – Administrateur de l'ADGMQ et directeur général de la Ville de Beaconsfield  
Dominic Lachance – Direction de l'ingénierie et infrastructures, FQM  
Denis Lapointe – Délégué de l'UMQ (président de l'Association québécoise des anciennes élues et anciens élus municipaux (AQAEM), ancien maire de Salaberry-de-Valleyfield et ancien membre du conseil d'administration de l'UMQ)  
Marc-André Palin – Directeur général de l'ADMQ  
André Rainville – Président directeur général de l'Association des firmes de génie-conseil – Québec

Merci aux membres bénévoles retraités messieurs Gaëtan Robitaille et Michel Frenette qui ont représenté l'ATPA lors des événements de représentation.

### ÉQUIPE

Kathia Brien – Coordinatrice aux affaires corporatives  
Suzy Deschênes – Comptabilité  
Fédérica Romagnino – Service à la clientèle et adjointe aux communications





## TRAVAUX PUBLICS AU QUÉBEC

*Pour un domaine sécuritaire, durable et reconnu.*

[atpa.ca](http://atpa.ca)

CP 1266 Succursale Desjardins  
Montréal QC H5B 1C4  
438 831-4820  
[info@atpa.ca](mailto:info@atpa.ca)